



Jahresbericht 2023



Neuer Markenauftritt für die Stiftung

Seit dem 1. April 2024 tritt die Stiftung Orte zum Leben (OZL) mit einem neuen Erscheinungsbild auf. Neben dem neu gestalteten Dachlogo wurden auch 14 neue Sublogos eingeführt. So können die diversen Dienstleistungen und Produkte der Stiftung noch klarer positioniert werden und neue Zielgruppen angesprochen werden.



Neues Dachlogo

Das bisherige Dachlogo der Stiftung wird durch ein reduziertes «OZL» als Monogramm-Logo in Kombination mit dem Zusatz «Stiftung» ersetzt. Dieses neue Logo wird ab sofort in der stiftungsübergreifenden Kommunikation und Korrespondenz verwendet. Der rechtliche Name der Stiftung (Handelsregister und Stiftungsurkunde) bleibt unverändert.

Drei neue Sublogos für die Kernangebote

Dienstleistungen und Angebote im Bereich Wohnen werden unter «OZL WOHNEN» zusammengefasst. Dienstleistungen und Angebote im Bereich Arbeit werden unter «OZL ARBEIT» zusammengefasst. Dienstleistungen und Angebote im Bereich «Tagesstruktur» werden unter «OZL ATELIER» zusammengefasst.



Elf neue Sublogos für die Fachbereiche

Für die Vermarktung der weiteren OZL Dienstleistungen und Produkte wurden zusätzlich elf neue Sublogos eingeführt. Die verschiedenen Farben unterstreichen die Vielfalt des OZL Angebotes.





Eliane Klopffstein, Klientin in der Werkgruppe in Lenzburg, beim Bekleben der Glace-Becher mit dem neuen Logo «OZL LECKERE!».

Inhaltsverzeichnis

Vorwort Markus Guldemann, Stiftungsratspräsident	5
Vorwort Martin P. Leuzinger, Geschäftsleiter	7
Die OZL – ein Ausbildungsort mit vielen verschiedenen Ausbildungsbereichen	9
OZL Lehrabschlussfeier 2023	10
Ein Blick in den Arbeitsalltag in der Ausbildung	11–12
Weitere Stimmen von Menschen in Ausbildung bei der OZL	14–15
Tagesstätte Lenzburg – Tierischer Besuch	16
Anlässe im Jahr 2023	17–19
Zusammensetzung des Stiftungsrates und der Geschäftsleitung	21
Mit Ihrer Spende schenken Sie Glück!	22
Finanzbericht 2023	23–29
Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung	30
Statistik 2023	31

«Mit grossen Schritten in die Zukunft – nah am Mensch, nah am Markt.»

Markus Guldemann
Stiftungsratspräsident



Vorwort Stiftungsratspräsident

In der OZL finden Menschen mit verschiedensten Beeinträchtigungen einen Ort zum Leben und einen Arbeitsort. Sie finden bei uns eine bedürfnisgerechte und ganzheitliche Förderung, welche sich an deren Bedürfnissen orientiert und die individuellen Fähigkeiten fördert. Trotz den sich verändernden Rahmenbedingungen besinnen wir uns immer auf unseren Auftrag, die verantwortungsvolle Weiterentwicklung eines sozialen Unternehmens, welches zeitgemässe, marktnahe Dienstleistungen und Angebote anbietet, bei denen unsere Klientinnen und Klienten im Zentrum stehen und sich wohl fühlen.

Damit wir unseren Auftrag in gewohnt hoher Qualität ausführen können, brauchen wir auf allen Stufen gut ausgebildete Mitarbeitende. Die OZL fördert als Arbeitgeberin die gezielte Weiterentwicklung von

Fach- und Führungskompetenzen. Eine vertrauensvolle Unternehmenskultur sowie eigenverantwortliches Handeln bilden dafür die Basis.

Wir blicken mit Freude und Stolz auf das Jahr 2023 zurück und sind dankbar, dass die Geschäftsleitung gemeinsam mit der erweiterten Geschäftsleitung die strukturelle Bereinigung erfolgreich abschliessen konnte. Damit ist die Grundlage für die weitere positive Entwicklung der Stiftung gelegt. Stillstehen werden wir jedoch nicht, unser Umfeld verändert sich, Herausforderungen warten auf uns und weitere Projekte werden in Angriff genommen. Gemeinsam mit der Geschäftsleitung führen wir nun die wertvolle und wichtige Diskussion, in welche Richtung sich die Stiftung langfristig in einem Umfeld des Wandels entwickeln wird.

Der Geschäftsleitung und dem Stiftungsrat möchte ich persönlich für die konstruktive und vertrauensvolle Zusammenarbeit danken. Den Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern möchte ich für den täglichen Einsatz in der Begleitung unserer Klientinnen und Klienten herzlich danken. Sie alle leisten einen wichtigen Beitrag für die Gesellschaft.

Voller Tatendrang haben wir das Jahr 2024 angepackt und hoffen weiterhin auf die Unterstützung aller, die unsere Arbeit für Menschen mit Beeinträchtigungen erst möglich machen. Herzlichen Dank an alle, die uns auf unserem Weg begleiten.

Markus Guldemann
Stiftungsratspräsident



«Wir schauen auf ein intensives, aber erfolgreiches 2023 zurück.»

Martin P. Leuzinger
Geschäftsleiter



Vorwort des Geschäftsleiters

Wir haben den Start für eine visuelle Erneuerung der Stiftung gelegt. Ziel dabei war es primär, unsere Dienstleistungen und die vielen tollen Eigenprodukte, die in unseren zahlreichen Arbeitsbereichen hergestellt werden, noch besser nach aussen zu vermarkten. Wir werden neu reduziert und simpel als OZL auftreten.

Das Jahr 2023 stand stark unter dem Titel «Strukturelle Bereinigung». Nach einem sehr durchzogenen Jahresabschluss 2022 galt es, im 2023 das strukturelle Defizit zu eliminieren. Die Kosten mussten reduziert werden. Ein Personalabbau konnte in diesem Zusammenhang nicht vermieden werden. Auf der anderen Seite haben wir weiter an der Auslastung unserer Betreuungsplätze gearbeitet und die Auslastungsquote verbessert. Diese Kennzahl hat für uns eine hohe Bedeutung, bedeutet doch

eine Unterlastung immer die Kürzung von Kantonsgeldern. Die Massnahmen haben sehr gut gegriffen, sodass wir das Jahr 2023 besser als budgetiert abschliessen konnten. Nichtsdestotrotz haben wir weitere Projekte zur Optimierung der Sachkosten aufgesetzt, um auch auf dieser Ebene noch weiter zu optimieren.

Unter dem Titel «Strukturelle Bereinigung» haben wir dieses Jahr auch unsere gesamte ICT-Plattform gewechselt und damit nicht nur den ersten Schritt in eine weitere Digitalisierung gemacht, sondern auch die Sicherheit massiv erhöht.

Mit der strukturellen Bereinigung haben wir die Weichen für die Zukunft erfolgreich gestellt. Aufgrund der neuen Ausgangslage können wir uns noch intensiver auf Projekte und Themen rund um unsere Klientinnen und Klienten

konzentrieren. So haben wir bereits eine intensive Diskussion gestartet, wie sich die OZL im Rahmen der UNO-BRK für die Zukunft ausrichtet. Im Weiteren gilt es, in den nächsten Jahren das erste Wohnhaus am Juraweg in Staufen, welches das Zuhause von 35 Klientinnen und Klienten ist, komplett zu erneuern.

Ich möchte an dieser Stelle all unseren Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern sowie dem Führungsteam einen grossen Dank für ihren Einsatz im vergangenen Jahr aussprechen. Ebenfalls möchte ich dem Stiftungsrat für die enge und konstruktive Zusammenarbeit danken.

Martin P. Leuzinger
Geschäftsleiter



**«Entweder wir finden einen Weg,
oder wir machen einen.»**

Franziska Wenger
Ausbildungsverantwortliche bei
der Stiftung Orte zum Leben

Die OZL – ein Ausbildungsort mit vielen verschiedenen Ausbildungsbereichen

Als Ausbildungsbetrieb legen wir grossen Wert auf ein vielfältiges Ausbildungsangebot, welches sich nach den Bedürfnissen der Menschen mit und ohne Beeinträchtigung ausrichtet. Deshalb bieten wir in allen Bildungsstufen Ausbildungs- und Studienplätze an. Ebenso wichtig ist die professionelle und individuell gestaltete Ausbildungs- und Studienbegleitung. Dazu werden qualifizierte Berufsbildner:innen und Praxisausbilder:innen ausgewählt und geschult.

Praktiker:in PrA Nähen in unserer Textilwerkstatt in Lenzburg an. Zudem planen wir, ab Sommer 2024 zum ersten Mal einen Ausbildungsplatz im Berufsfeld PrA-Logistik anzubieten. Unser detailliertes Ausbildungsangebot ist auf der OZL Website zu finden:



←
Scanne mich!

Die Stiftung Orte zum Leben bietet in 13 verschiedenen Berufsrichtungen PrA-Ausbildungsplätze an. Aktuell absolvieren 19 PrA-Lernende ihre Ausbildung in der OZL, davon schliessen zwölf Lernende im Juli 2024 nach erfolgreich bestandem Qualifikationsverfahren ihre Ausbildung ab. Neu bieten wir seit 2023 einen Ausbildungsplatz als

Ein wichtiger Partner im Bereich Bildung und Arbeitsmarktintegration ist die Firma Learco, welche mit uns gemeinsam Menschen mit Einschränkung im Berufs- und Integrationsprozess begleitet. OZL ist zusammen mit drei anderen Stiftungen Gründungsmitglied der Firma Learco.

Die Learco AG unterstützt Menschen in der Arbeitsmarktintegration, die aus körperlichen, psychischen oder kognitiven Gründen – vorübergehend oder dauerhaft – eingeschränkt leistungsfähig sind. Dadurch wird eine Teilhabe durch sinnstiftende Arbeit im Rahmen von «Lernen – Arbeiten – Coachen» ermöglicht, wobei sowohl der ergänzende als auch der erste Arbeitsmarkt miteinbezogen werden. Zudem werden bei der Learco AG erwachsene Menschen mit einer Beeinträchtigung und ihr Helfernetz auf dem Weg zum selbstständigen Wohnen beraten und bei der Planung und Umsetzung unterstützt.

Weiterführende Informationen unter: [learco.ch](https://www.learco.ch)



OZL Lehrabschlussfeier 2023

Im Sommer 2023 schlossen sieben PrA-Lernende, zwei Lernende EFZ-Hauswirtschaft und vier Studierende Arbeitsagogik erfolgreich ihre Ausbildungen ab. An der internen Ausbildungsabschlussfeier im Staufbergsaal am 6. Juli 2023 wurde der Erfolg der Abschiessenden gebührend gefeiert. Dabei durften auch die Berufsbildenden sowie Coaches der Partnerorganisation Learco nicht fehlen.



Ein Blick in den Arbeitsalltag in der Ausbildung

«Wir wollen gut ausgebildete, fähige Mitarbeitende begleiten und fördern, um ihnen eine Chance im 1. Arbeitsmarkt oder auf eine weiterführende Ausbildung zu ermöglichen.»

Seit 1. Januar 2020 gehört das Dienstleistungszentrum Lerchenweg zum Arbeitsangebot der OZL. Dazu gehören die Autowerkstatt (OZL AUTO), Velowerkstatt (OZL VELO) und der Gartenunterhalt (OZL GARTEN). Das Team Auto und Velo wird durch Marc Zimmermann als Teamleiter geführt. Neben geschützten Arbeitsplätzen werden auch Praktiker (PrA) Ausbildungsplätze in allen dort angesiedelten Berufen angeboten. Mit dem Aufbau der Autowerkstatt mit geschützten Arbeitsplätzen ergab sich auch die Möglichkeit, Ausbildungsplätze anzubieten. Das Ausbildungsprogramm wurde durch Fachpersonen vor Ort erstellt und durch die Dachorganisation INSOS geprüft und bewilligt. Seit 2022 kann deshalb erstmals ein Ausbildungsplatz im Beruf PrA Automobil angeboten werden.

Im August 2022 startete Nikola Akrap mit der Ausbildung in der Autogarage Lerchenweg. Marc Zimmermann begleitet ihn durch die zweijährige Ausbildungszeit als Berufsbildner.

Marc beschreibt die Zeit während der Ausbildung von Nikola: «Die Begleitung von Nikola war spannend, das Interesse am Auto hat sich während der Ausbildung entwickelt und seine Kompetenzen konnten immer mehr erweitert werden. Nikola ist sehr gewissenhaft und dadurch zuverlässig. Administrative Arbeiten konnte er



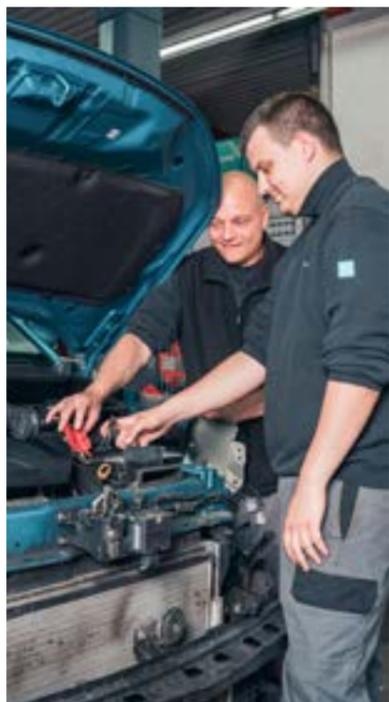
Marc Zimmermann, gelernter Automechaniker und Arbeitsagoge, zusammen mit Nikola Akrap, in Ausbildung zum Ausbildung PrA Automobil in der Werkstatt von OZL AUTO am Lerchenweg in Oberentfelden.

immer mehr übernehmen, was er auch heute noch sehr gerne macht. Der Umgang mit den Werkzeugen wurde von Tag zu Tag besser. Nikola entwickelte seine Selbstständigkeit besonders bei Arbeitsschritten wie Nachbearbeitung (zum Beispiel Reinigung, Aufräumen des Arbeitsplatzes) laufend weiter. Zudem verfügt Nikola über eine gute Arbeitsübersicht und kann sich und seine Arbeiten inzwischen gut selbst organisieren. Durch diese Erfolgserlebnisse wuchs auch Nikolas Selbstwertgefühl, und er ist stolz darauf, was er erreicht hat.

Nikola konnte sich gut ins Team integrieren und öffnete sich gegenüber seinen Arbeitskollegen immer mehr. Auch das Vertrauens-

verhältnis zu mir, seinem Berufsbildner, wuchs ständig. Inzwischen vertraut er mir vieles an. Es ist schön zu beobachten, dass er sich für neue Aufgaben interessiert und Freude daran hat, wenn er Neues übernehmen kann. Seine Entwicklung ist auch nach der Ausbildung noch lange nicht abgeschlossen, wir alle lernen ständig Neues dazu.»

Während der Ausbildungszeit in den Jahren 2022/2023 gab es auch sehr intensive Phasen, in welchen beispielsweise Arbeitsrapporte für die Berufsschule oder Berichte geschrieben werden mussten. Nikola benötigte viel Unterstützung durch den Berufsbildner bei dieser Aufgabe.



Inzwischen steht Nikola vor der praktischen Abschlussprüfung in der Garage. Der Lernende und ich, der Berufsbildner, sind gespannt und hoffen auf ein gutes Ergebnis. Danach stehen noch die schriftlichen Prüfungen in der Berufsschule Scala an. Nach erfolgreich bestandem Qualifikationsverfahren wird der Abschluss der Lernenden im Juni 2024 gebührend an der Lehrabschlussfeier der Berufsschule gefeiert. Auch in der OZL wird bei der Abschlussfeier auf den Erfolg aller Lernenden und Studierenden angestossen.

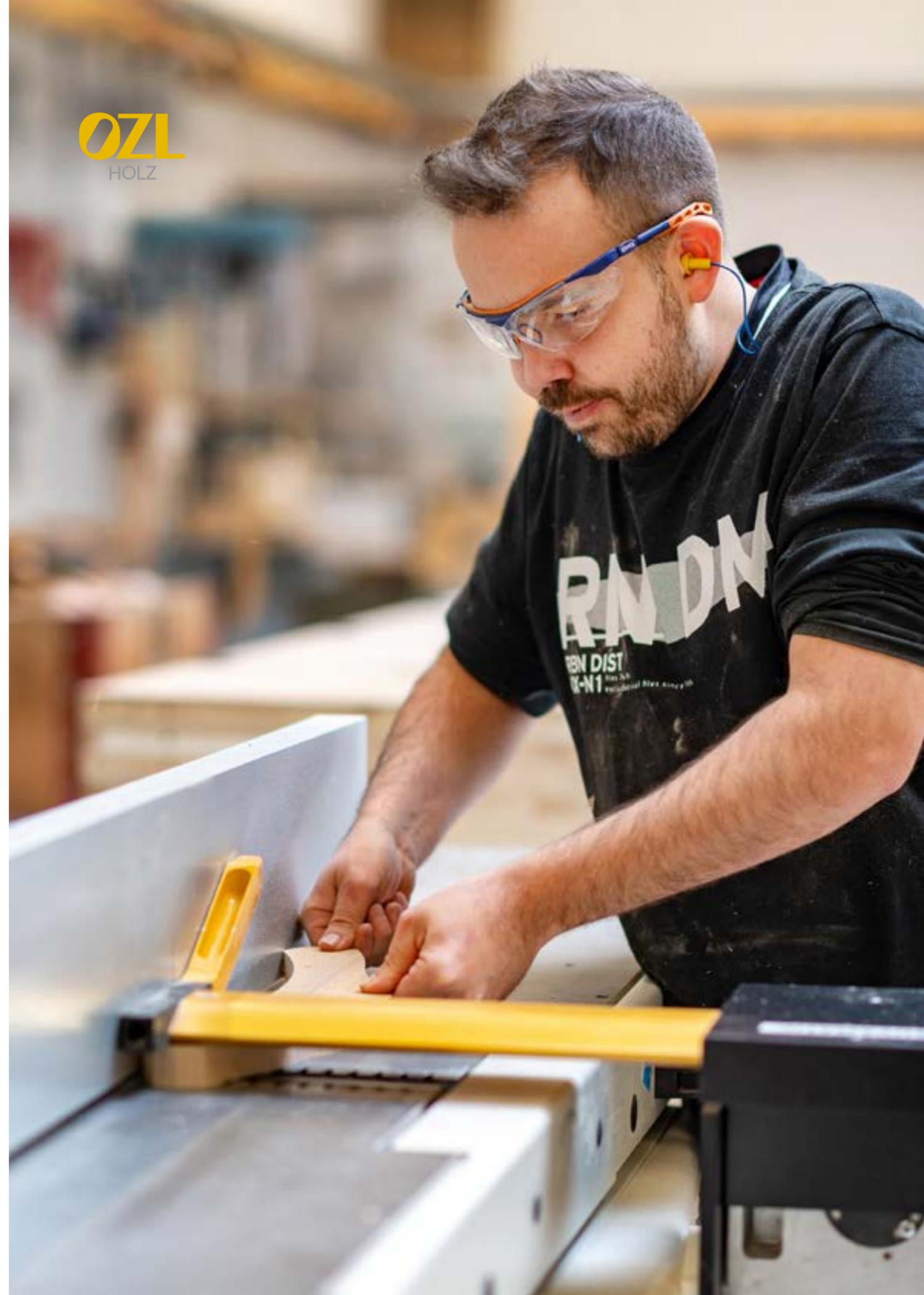
Marc Zimmermann zieht sein Fazit nach dem ersten Jahr der erfolgreich durchgeführten Ausbildung PrA Automobil. «Durch Zutrauen ermöglichen wir es den Lernenden, dass sie sich entwickeln können. Für sich selbst, für die Arbeit und die Arbeitsergebnisse und nicht zuletzt für das Team. Ich persönlich profitiere durch die Zusammenarbeit mit den jungen Leuten, so bleibe ich am Puls der Zeit.

Es ist schön zu sehen, wie jemand an den Herausforderungen wachsen kann und sich auch in der Ausbildungszeit persönlich weiterentwickelt. Mir bereitet es grosse Freude, mein Wissen weiterzugeben. Meine Begeisterung für das Berufsfeld Auto kann ich so weitergeben. Der Zusatzaufwand ist nicht komplett ausser Acht zu lassen, jedoch lohnt sich jede Sekunde davon.»

Das Ziel von Marc Zimmermann und seinem Team ist klar: In Zukunft sollen weitere Ausbildungsplätze angeboten werden. «Wir wollen gut ausgebildete, fähige Mitarbeitende begleiten und fördern, um ihnen eine Chance im 1. Arbeitsmarkt oder auf eine weiterführende Ausbildung zu ermöglichen und die Freude am Arbeitsfeld Automobil stärken und fördern.»

Interview und Text:
Franziska Wenger mit Marc Zimmermann

OZL
HOLZ



Weitere Stimmen von Menschen in Ausbildung bei der OZL



Astrid Widmer, PrA Bäckerei-Konditorei-Confiserie, Bäckerei Staufen, 1. Lehrjahr.

«Mit grosser Freude stelle mich mich täglich neuen Herausforderungen. Ich arbeite in der Backstube, weil ich gerne verschiedene Produkte herstelle, backe, verpacke und diese auch gerne verkaufe.»



Ayscha Dimachkié, Fachfrau Hauswirtschaft EFZ, 3. Lehrjahr, Hauswirtschaft Lenzburg und Staufen.

«Ich arbeite im Bereich Hauswirtschaft, weil ich die Vielseitigkeit im Beruf selbst sowie den täglichen Kontakt mit den Klientinnen und Klienten sehr schätze und ich mich dadurch jeden Tag aufs Neue weiterentwickeln kann.»



Kai Steven, PrA Industrie, IW Coop Gruppe 1, 2. Lehrjahr, Lenzburg.

«Die Arbeit ist einfach toll, und ich finde die Menschen sehr nett.»

Noah Remund, PrA Mechanik, Mechanik Lenzburg, 1. Lehrjahr.

«Ich arbeite in der Mechanik, weil ich gute Kollegen gefunden habe und ich verschiedene handwerkliche Tätigkeiten kennen lernen darf.»



Mattia Wichmann, Arbeitsagoge in Ausbildung, Industriewerkstatt Verpackung Montage Oberentfelden.

«Im Arbeitsalltag bereitet mir Freude, wenn ich sehe, wie die Mitarbeiter meiner Gruppe durch die Arbeitsagogik neue Fähigkeiten entwickeln und Selbstvertrauen gewinnen.»



Alina Jalili, Küchenangestellte EBA, Küche Lenzburg, 1. Lehrjahr.

«Kochen ist für mich eine Art Vergnügen, das mich entspannt.»



Tagesstätte Lenzburg – Tierischer Besuch

2023 startete das Team der Tagesstätte in Lenzburg mit einem neuen Angebot.

Die Besuchshündinnen Fiesta und Evita besuchen regelmässig die Tagesstätte in Lenzburg. «Unsere Klientinnen und Klienten profitieren vom Kontakt mit Tieren. Die Freude ist jeweils gross. Es ist schön zu sehen, wie alle im Umgang mit der Hündin strahlen», sagt Roger Schifferle, Fachperson Betreuung und Teamleiter in der Tagesstätte. «Allein durch ihre Gegenwart und Zuwendung sorgt Fiesta für eine entspannte und gelöste Atmosphäre in den Räumlichkeiten. Die Mehrzahl der Klientinnen und Klienten hat zu Tieren eine sehr herzliche Verbindung, zumal sie selbst früher einen Hund oder ein anderes Haustier hatten.»



Anlässe im Jahr 2023

OZL Ostermät in Oberentfelden

Am 1. April 2023 fand der Ostermät in Oberentfelden statt. Der Ostermät bot mit seinem breiten Warenangebot und den kulinarischen Köstlichkeiten ein tolles Markterlebnis. Es wurden frische Backwaren, bunte Ostereier, kreative Geschenkideen aus den Betrieben der Stiftung OZL sowie regionale Produkte von weiteren Ausstellenden angeboten. Ein buntes Kinderprogramm mit Zauber-Putz-Clown Rey, Schminkwagen und Ostereiermalen sowie eine Velobörse rundeten das Markttreiben ab.



Der gut gelaunte Rey auf Humor-Tour.



Freundliche Beratung an den Marktständen.



Das Bäckerei-Team verkaufte gut gelaunt feine Brot- und Backwaren an seinem Stand.



OZL Personalanlass in der Lenzburger Altstadt

Einfach mal den Alltag hinter sich lassen! Am 22. September 2023 fand der OZL Personalanlass in den alterwürdigen Räumlichkeiten des alten Gemeindesaals Lenzburg statt. Der Abend stand unter dem Motto «Zusammenkommen». Es wurde geplaudert und es wurden kühle Getränke und feines Essen genossen. Bei der anschließenden Disco wurde bis Mitternacht das Tanzbein geschwungen.



OZL Weihnachtszauber

Am 24. November 2023 war es so weit – die Lichterketten des OZL Weihnachtszaubers wurden wieder eingeschaltet. Trotz nassem Wetter haben erfreulicherweise viele Interessierte den Weg an die Tiliastrasse auf sich genommen. Wir waren überrascht über die vielen Besucherinnen und Besucher. An den Ständen gab es viele schöne Eigenprodukte wie Deko-Artikel und Accessoires zu entdecken. Alle Produkte wurden in unseren Werkstätten und Ateliers in Zusammenarbeit mit unseren Klientinnen und Kleinten hergestellt. Die feinen Brotwaren und das weihnächtliche Gebäck wurden mit besten Zutaten und viel Liebe in unserer Bäckerei in Staufen hergestellt.



Der diesjährige Weihnachtszauber-Markt findet am Freitag, 29. November 2024, ab 14.00 Uhr in Lenzburg statt. Schon jetzt Datum notieren, weiter erzählen und vorbeischaun. Wir freuen uns auf Sie!



OZL BINGO in Lenzburg

An einem Sonntag im Mai 2023 war es so weit – die erste Bingo-Veranstaltung der neu eingeführten Bingo-Veranstaltungsreihe wurde durchgeführt. Auf den Tischen standen Schälchen mit Chips, ein Kuchenbuffet wurde aufgebaut und der Gabentisch lockte die Spielerinnen und Spieler mit Süßigkeiten, Handcrèmes, CDs, selbstgemachten Ketten und weiteren tollen Bingo-Preisen, die gesponsert wurden. Inzwischen hat sich das OZL Bingo zu einer tollen Veranstaltung entwickelt. Mit über 60 Teilnehmenden wurde der Besucherrekord im Dezember 2023 gebrochen.



Bingo-Gewinner Stefan Eichenberger freut sich über den gewonnenen Preis – ein Regenschirm, gesponsert von der Gemeinde Staufen. Die anderen Mitspielenden konzentrieren sich schon auf die nächste Bingo-Runde.

Fotos: Mirjam Stutz, Staufen



Zusammensetzung des Stiftungsrates



Von links: Meinrad Vetter, Petra Huckele-Rigoni, Martin Uebelhart, Markus Guldemann und Andreas Schmid.

Foto: Martin Baur

Markus Guldemann

Tägerig
Präsident des Stiftungsrates

Petra Huckele-Rigoni

Oberentfelden
Mitglied des Stiftungsrates

Meinrad Vetter

Riniken
Mitglied des Stiftungsrates

Andreas Schmid

Lenzburg
Vizepräsident des Stiftungsrates

Martin Uebelhart

Küttigen
Mitglied des Stiftungsrates

Zusammensetzung der Geschäftsleitung



Von links: Michael Stolz, Roger Lombardo, Julien Bürgel, Martin P. Leuzinger und Daniel Schneeberger.

Foto: Martin Baur

Martin P. Leuzinger

Geschäftsleiter, Vorsitzender der
Geschäftsleitung

Julien Bürgel

Leiter Finanzen und Dienste
Mitglied der Geschäftsleitung

Michael Stolz

Bereichsleiter Human Resources
Mitglied der Geschäftsleitung

Roger Lombardo

Bereichsleiter Wohnen und
Tagesstätte, Stv. Geschäftsleiter

Daniel Schneeberger

Bereichsleiter Arbeit
Mitglied der Geschäftsleitung

Die Stiftung Orte zum Leben – eine privatrechtliche Stiftung, welche kantonal geprüft ist.

Die Stiftung wird gemäss den Leitlinien der aktuellen, in der Schweiz üblichen, Nonprofit-Governance-Regeln geführt. Die Jahresrechnung 2023 wurde von der Revisionsstelle BDO geprüft und vom Stiftungsrat verabschiedet. Das kantonale Steueramt Aargau anerkennt die Arbeit der Stiftung als gemeinnützig und die Stiftung ist befreit von der Steuerpflicht. Die kantonale Stiftungsaufsicht genehmigt jährlich die Berichterstattung. Die Stiftung Orte zum Leben deckt die laufenden finanziellen Aufwände für die erbrachten sozialen Leistungen durch Betriebsbeiträge und Abgeltungen des Kantons. Für die Realisierung von Projekten und Investitionen zugunsten von Menschen mit Beeinträchtigungen ist die Stiftung auf Spenden angewiesen.

Mit Ihrer Spende schenken Sie Glück!

Sie ermöglichen damit zum Beispiel:

- Ausflüge in die Natur
- Besuche von kulturellen Veranstaltungen
- Kauf von Sportutensilien
- Durchführung von Anlässen in der Stiftung
- Finanzierung von Projekten, welche nicht durch die Leistungsabgeltungen des Kantons gedeckt sind

oder einfach mal eine kleine Überraschung für Menschen mit Beeinträchtigungen.

Herzlichen Dank für Ihre Spende!



Als kantonal tätige Organisation setzen wir Ihre Spende ausschliesslich im Kanton Aargau ein. Wir versichern Ihnen, dass wir Ihre Spende zweckbestimmt, wirtschaftlich und wirkungsvoll einsetzen.

«Der Jahresabschluss ist besser als budgetiert, und der Grundstein für eine finanziell solide Zukunft ist gelegt.»

Julien Bürgel
Bereichsleiter Finanzen/Dienste



Finanzbericht 2023

Das Geschäftsjahr 2022 war finanziell ein schwieriges Jahr, welches gespickt mit negativen Sondereffekten war. Der Fokus lag auf der Bereinigung von Altlasten. In den Vorjahren wurde das Platzangebot kontinuierlich strukturell ausgebaut, wobei die Auslastung darunter litt. 2023 konnten wir mit einem Verlust von 106 TCHF (tausend Schweizerfranken) massiv besser als budgetiert abschliessen (rev. Budget Verlust von 402 TCHF).

Im 2023 lag das Hauptaugenmerk auf der Optimierung Auslastung unserer BKS-Plätze. Im Bereich Tagesstruktur konnten 4.8 Plätze im Vergleich zum Jahresbeginn zusätzlich besetzt werden. Bei den Wohnplätzen konnten sogar neun Plätze zusätzlich besetzt werden. Die Auslastung im Wohnbereich übertraf damit per Ende Jahr sogar den Zielwert.

Kostenseitig sind auch im 2023 die Energiekosten nochmals um 125 TCHF zum Vorjahr angestiegen. Auch die Mietzinssteigerungen sowie die nochmals gestiegenen Nebenkosten waren mit zusätzlich 210 TCHF zum Vorjahr starke Kostentreiber. Die Umstellung auf eine deutlich modernere sowie flexiblere und sicherere IT-Landschaft hat im Vergleich zum Vorjahr zu höheren Softwarekosten geführt, da das alte und das neue IT-System für eine gewisse

Zeit parallel laufen mussten. Durch die erfolgreiche Umstellung auf unsere neue Cloud-Lösung werden die IT-Kosten im Gegenzug in den kommenden Jahren tiefer liegen als in der Vergangenheit. Damit konnte eine kostengünstigere aber qualitativ bessere und sicherere Lösung umgesetzt werden. Nach der MwSt-Nachzahlung im Vorjahr wurde im 2023 rückwirkend auf den 1. Januar 2023 die Abrechnungsmethode von effektiv zur Pauschalsteuersatzmethode gewechselt und dazugehörige interne Kontrollen eingeführt.

Der Personalaufwand ist im Vergleich zum Vorjahr gestiegen. Dank zusätzlichen BKS-Geldern konnten die Betreuungslöhne strukturell angehoben werden sowie allgemein ein Teuerungsausgleich weitergegeben werden.

Ertragsseitig macht sich insbesondere die bessere Auslastung, aber auch die Anpassung der BKS-Gelder (für die zuvor erwähnte Teuerung sowie Anhebung der Betreuungslöhne) deutlich bemerkbar. Die Erträge konnten um 1'518 TCHF zum Vorjahr gesteigert werden. Aufgrund der Zusammenarbeit mit Learco und den damit zusammenhängenden IV-Ausbildungsplätzen konnten die Ausbildungsplätze von 18 zum Jahresbeginn auf 23 Plätze zum Jahresende ausgebaut werden.

Dementsprechend konnten die Erträge in diesem Bereich um 41 TCHF gesteigert werden.

Die externen Umsätze durch unsere Werkstätten erlitten einen Umsatzrückgang von 236 TCHF zum Vorjahr. Hier insbesondere betroffen ist der Standort Oberentfelden, bei dem die Verpackung/Montage einen Einbruch von 172 TCHF aufweist. Dies ist primär dem Wegfall eines Grosskunden aufgrund dessen Wegzugs aus Oberentfelden geschuldet. Damit ist ein Umsatz im Vergleich zum Vorjahr von 283 TCHF weggebrochen. Dagegen konnten die externen Erträge im Bereich Hauswirtschaft um 251 TCHF gesteigert werden und somit der Umsatzeinbruch im Bereich Werkstätten kompensiert werden. Hier war insbesondere die Kantine Behmen (im Vorjahr noch teils geschlossen) um 180 TCHF über den Vorjahreszahlen. In der Tilia konnten wieder vermehrt Anlässe durchgeführt werden, womit der Umsatz um rund 57 TCHF gesteigert werden konnte.

Nach den beiden Übergangsjahren 2022 und 2023, in denen Altlasten bereinigt und diverse neue Projekte gestartet wurden, ist der Grundstein für eine finanziell solide Zukunft gelegt.

Julien Bürgel
Bereichsleiter Finanzen/Dienste

Bilanz Aktiven

	31.12.23	31.12.22
Aktiven	CHF	CHF
Umlaufvermögen		
Flüssige Mittel	5'128'258.35	5'190'620.32
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	1'596'019.25	1'440'582.90
Sonstige kurzfristige Forderungen	420'396.42	786'479.76
Vorräte	46'885.05	18'280.00
Aktive Rechnungsabgrenzung	1'713'561.66	1'543'303.02
Total Umlaufvermögen	8'905'120.73	8'979'266.00
Anlagevermögen		
Finanzanlagen		
Wertschriften	64'767.30	64'761.70
Beteiligungen	100'000.00	100'000.00
Zweckgebundene Finanzanlagen	1'951'599.00	1'962'923.86
Total Finanzanlagen	2'116'366.30	2'127'685.56
Sachanlagen		
Immobilien Sachanlagen	15'945'535.64	16'427'745.48
Mobile Sachanlagen	726'179.29	562'273.50
Total Sachanlagen	16'671'714.93	16'990'018.98
Immaterielle Werte		
Immaterielle Werte	56'528.15	61'672.50
Total Immaterielle Werte	56'528.15	61'672.50
Total Anlagevermögen	18'844'609.38	19'179'377.04
Total Aktiven	27'749'730.11	28'158'643.04

Bilanz Passiven

	31.12.23	31.12.22
Passiven	CHF	CHF
Fremdkapital		
Kurzfristiges Fremdkapital		
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	521'660.27	345'133.95
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	600'880.93	794'116.47
Passive Rechnungsabgrenzung	518'551.59	1'048'542.76
Total kurzfristiges Fremdkapital	1'641'092.79	2'187'793.18
Langfristiges Fremdkapital		
Feste Vorschüsse	9'815'000.00	9'815'000.00
Rückstellungen	54'352.35	0.00
Total langfristiges Fremdkapital	9'869'352.35	9'815'000.00
Total Fremdkapital	11'510'445.14	12'002'793.18
Fondskapital (zweckgebunden)		
Fonds Teilhabe Klienten	103'826.63	97'508.40
Fonds Schwimmen Oberentfelden	0.00	15'449.63
Fonds Spenden zweckgebundene Verwendung	110'684.92	118'494.99
Rücklagenfonds BKS	-1'061'458.25	-168'504.25
Instandhaltungsfonds BKS	-160'095.00	-108'731.00
Total Fondskapital (zweckgebunden)	-1'007'041.70	62'948.77
Total Fremd- und Fondskapital	10'503'403.44	12'065'741.95
Organisationskapital		
Grundkapital	10'000	10'000.00
Gebundenes Kapital	2'048'471.40	1'842'282.70
Freies Kapital	15'293.667.39	15'207'144.11
Jahresergebnis	-105'812.12	-966'525.72
Total Organisationskapital	17'246'326.67	16'092'901.09
Total Passiven	27'749'730.11	28'158'643.04

Betriebsrechnung Ertrag und Aufwand

	2023	2022
	CHF	CHF
Ertrag		
Leistungsabteilungen öffentliche Hand/Dritte	26'893'068.72	25'333'752.09
Ertrag aus Lieferung und Leistung	4'233'620.76	4'105'750.78
Spenden und Legate mit Zweckbestimmung	3'486.98	13'070.30
Spenden und Legate ohne Zweckbestimmung	211'245.70	172'481.32
Total Ertrag	31'341'422.16	29'625'054.49
Aufwand		
Aufwand Leistungserbringung		
Personalaufwand	20'861'825.21	20'529'757.87
Reise- und Repräsentationsaufwand	5'253.50	9'953.20
Lebensmittel	1'667'584.68	1'556'439.65
Haushaltaufwand	232'118'61	276'858.88
Unterhalt und Reparaturen	219'716.62	240'071.68
Energie und Wasser	508'355.23	383'292.30
Schulung, Ausbildung, Freizeit	143'451.68	178'697.68
Material und Werkzeuge	823'219.74	869'213.18
Büromaterial, Telefon, ICT	308'636.98	237'837.85
Versicherungen	57'887.70	44'922.50
Übriger Sachaufwand	1'700'478.07	1'530'307.44
Immobilienaufwand	319'776.20	291'569.95
Abschreibungen	1'185'245.55	1'155'940.85
Total Aufwand Leistungserbringung	28'033'549.77	27'304'863.03

Betriebsrechnung Aufwand und Betriebsergebnis

	2023	2022
	CHF	CHF
Administrativer Aufwand		
Personalaufwand	2'509'941.14	2'424'191.16
Reise- und Repräsentationsaufwand	22'637.05	27'793.05
Haushaltaufwand	3'076.55	2'300.90
Unterhalt und Reparaturen	39'221.74	28'830.50
Schulung, Ausbildung, Freizeit	36'940.70	8'707.80
Material und Werkzeuge	-5'344.83	-5'676.95
Büromaterial, Telefon, ICT	474'390.87	390'268.90
Versicherungen	6'110.10	1'342.00
Übriger Sachaufwand	5'938.09	1'282.40
Abschreibungen	71'556.10	71'830.05
Total Administrativer Aufwand	3'164'467.51	2'950'869.81
Total Aufwand	31'198'017.28	30'255'732.84
Betriebsergebnis	143'404.88	-630'678.35
Finanzertrag	119'813.26	130'387.22
Finanzaufwand	-179'463.10	-185'422.92
Ausserordentlicher Erfolg	-319.93	-137'298.20
Ergebnis vor Fondsveränderungen	83'435.11	-823'012.25
Fondsentnahmen	20'428.45	12'123.75
Fondszuweisungen	-3'486.98	-185'637.22
Ergebnis vor Zuweisung an Organisationskapital	100'376.58	-996'525.72
Veränderung Gebundenes Kapital	-206'188.70	30'000.00
Zuweisung und Entnahme Freies Kapital	105'812.12	966'525.72
Jahresergebnis nach Zuweisungen	0.00	0.00

Mittelflussrechnung

	2023	2022
	CHF	CHF
Mittelfluss aus Betriebstätigkeit		
Jahresergebnis vor Zuweisung an Organisationskapital	100'376.58	-966'525.72
Zunahme/Abnahme Fondskapital	-16'941.47	173'870.47
Abschreibungen immobile Sachanlagen	975'805.55	963'706.45
Abschreibungen mobile Sachanlagen	237'079.75	222'651.10
Abschreibungen immaterielle Werte	43'916.35	41'413.35
Anlageabgänge	18'489.94	0.00
Zunahme/Abnahme Forderungen	210'646.99	-578'689.52
Zunahme/Abnahme Wertschriften	-5.60	1'794.45
Zunahme/Abnahme Warenvorräte	-28'605.05	184'354.56
Zunahme/Abnahme aktive Rechnungsabgrenzungen	-170'258.64	183'205.18
Zunahme/Abnahme kurzfristige Verbindlichkeiten und passive Rechnungsabgrenzungen	-546'700.39	549'131.35
Mittelfluss aus Betriebstätigkeit	878'156.36	744'911.67
Mittelfluss aus Investitionstätigkeit		
Investitionen in immobile Sachanlagen	-512'085.65	-381'527.09
Devestitionen immobile Sachanlagen	0.00	0.00
Investitionen in mobile Sachanlagen	-400'985.54	-206'723.70
Investitionen in immaterielle Werte	-38'772.00	-30'518.50
Zunahme/Abnahme Zweckgebundene Finanzanlagen	11'324.86	246.35
Mittelfluss aus Investitionstätigkeit	-940'518.33	-618'522.94
Mittelfluss aus Finanzierungstätigkeit		
Zunahme/Abnahme langfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
Mittelfluss aus Finanzierungstätigkeit	0.00	0.00
Veränderung Fonds Flüssige Mittel	-62'361.97	126'388.73
Veränderung Fonds Flüssige Mittel		
Anfangsbestand an Flüssigen Mitteln (01.01.)	5'190'620.32	5'064'231.59
Endbestand an Flüssigen Mitteln (31.12.)	5'128'258.35	5'190'620.32
Veränderung Flüssige Mittel	-62'361.97	126'388.73

Rechnung über die Veränderung des Kapitals 2023 in Franken/CHF

Fondskapital

	Anfangsbestand	Erträge (intern) z.B. aus Anlagetätigkeit	Zuweisung (extern)	Interne Fondstransfers	Verwendung (extern)	Endbestand
Fonds Teilhabe Klienten	97'508.40	-	-	15'449.63	-9'131.40	103'826.63
Fonds Schwimmen Oberentfelden	15'449.63	-	-	-15'449.63	-	-
Fonds zweckgebundene Spenden	118'494.99	-	3'486.98	-	-11'297.05	110'684.92
Rücklagefonds BKS	-59'773.25	-	-	-	-	-1'061'458.25
Instandhaltungsfonds BKS	-108'731.00	-	-	-1'001'685.00	-	-160'095.00
Fondskapital	62'948.77	-	3'486.98	-51'364.00	-20'428.45	-1'007'041.70

Organisationskapital

	Anfangsbestand	Erträge (intern) z.B. aus Anlagetätigkeit	Zuweisung (extern)	Interne Fondstransfers	Verwendung (extern)	Endbestand
Grundkapital	10'000.00	-	-	-	-	10'000.00
Gebundenes Kapital	1'842'282.70	-	208'574.80	-	-2'386.10	2'048'471.40
Freies Kapital	15'207'144.11	-	-	86'523.28	-	15'293'667.39
Jahresergebnis vor Zuweisung	-966'525.72	-	-105'812.12	966'525.72	-	-105'812.12
Organisationskapital	16'092'901.09	-	102'762.68	1'053'049.00	-2'386.10	17'246'326.67

Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung



Aarau, 5. April 2024

Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung der Stiftung Orte zum Leben (die Stiftung) – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2023, der Betriebsrechnung, der Mittelflussrechnung und der Rechnung über die Veränderung des Kapitals für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfungspflicht der Revisionsstelle. Nach unserer Beurteilung vermittelt die beigefügte Jahresrechnung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens- und Finanzlage der Stiftung zum 31. Dezember 2023 sowie deren Ertragslage und Geldflüsse für das dann endende Jahr in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und entspricht dem schweizerischen Gesetz und der Stiftungsurkunde sowie dem Stiftungsreglement.

Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Stiftung unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

Sonstige Informationen

Der Stiftungsrat ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Jahresrechnung und unseren dazugehörigen Bericht. Unser Prüfungsurteil

zur Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck. Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen. Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.

Verantwortung des Stiftungsrates für die Jahresrechnung

Der Stiftungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung, die in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER, den gesetzlichen Vorschriften und der Stiftungsurkunde sowie dem Stiftungsreglement ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt, und für die internen Kontrollen, die der Stiftungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist. Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist der Stiftungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Stiftung zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Stiftungsrat beabsichtigt, entweder die Stiftung zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

Verantwortung der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von we-

sentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen. Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTsuisse: <http://expert-suisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht>. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.

Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Stiftungsrates ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

BDO AG

ppa. Fabian Hüsler
Leitender Revisor
Zugelassener Revisionsexperte

Marcel Gertsch
Zugelassener Revisor

Statistik 2023

		31.12.23	31.12.22
Personal			
Bereich Arbeit	Lenzburg	63	62
Bereich Arbeit	Oberentfelden	51	44
Bereich Wohnen-Tagesstätte	Lenzburg	137	126
Bereich Wohnen-Tagesstätte	Oberentfelden	109	88
Bereich Finanzen/Dienste, Leitung	Über mehrere Standorte verteilt	40	31
Total Personal	Total	400	351
Vollzeitäquivalente			
Vollzeitäquivalente	Lenzburg	144	152
Vollzeitäquivalente	Oberentfelden	99	99
Total Vollzeitäquivalente	Total	243	251
Betreute Personen			
Werkstätte	Lenzburg/Staufen	95	92
Werkstätte	Oberentfelden	62	60
Hauswirtschaft	Lenzburg/Staufen	29	33
Hauswirtschaft	Oberentfelden/Aarau	43	46
Tagesstätte/Beschäftigung	Lenzburg/Staufen	74	74
Tagesstätte/Beschäftigung	Oberentfelden	50	43
Ausbildungen, Praktika	Über mehrere Standorte verteilt	20	15
Total Betreute Personen	Total	373	363
Wohnplätze			
Wohnplätze	Lenzburg, Staufen	93	92
Wohnplätze	Oberentfelden	76	64
Total Wohnplätze	Total	169	156

Auslastung	2023		2022	
Wohnplätze Erwachsene	1'976 Monate	95%	1'864 Monate	96%
Wohnplatz intensiv betreut	12 Monate	100%	12 Monate	100%
Plätze Beschäftigung und Tagesstruktur	1'371 Monate	95%	1'260 Monate	86%
Geschützte Arbeit	369'671 Stunden	92%	373'291 Stunden	95%



Nationaler Branchenverband der Institutionen für Menschen mit Behinderung
Association de branche nationale des institutions pour personnes avec handicap
Associazione nazionale di categoria delle istituzioni per persone con handicap
Associazion naziunala da bransch da las instituziuns per persunas cun impediment



Zertifikate:



Aargauer Qualitätsstandards für
Einrichtungen für erwachsene
Menschen mit Beeinträchtigungen.

Spendenkonto

IBAN CH46 0900 0000 5001 9000 3

QR-Code für Ihre Banking App



OZLSTIFTUNG

Stiftung Orte zum Leben

Tiliastrasse 2

5600 Lenzburg

Tel. 062 885 50 50

Fax 062 885 50 79

info@ozl.ch

www.ozl.ch



Impressum

Herausgeberin: Stiftung Orte zum Leben

Konzeption und Redaktion: Mitarbeitende Stiftung Orte zum Leben

Gestaltung und Druck: Kromer Print AG

Fotografie: 12AHEAD, Boris Baldinger, Mirjam Stutz, Martin Baur und
Stiftung Orte zum Leben oder Legendenangabe.